

## FAITS SAILLANTS

Le rôle de la Caisse au Québec a beaucoup évolué depuis sa création. Aujourd'hui, elle mise plus que jamais sur le secteur privé, moteur de l'économie québécoise, au sein duquel elle compte continuer d'accroître sa présence.

La Caisse travaille comme partenaire actif pour la croissance et la mondialisation des entreprises québécoises et s'engage dans des projets structurants, que ce soit en immobilier ou en infrastructures. Elle met aussi un accent particulier sur l'innovation et la relève, pour accompagner les PME qui réussiront dans la nouvelle économie.

### Croissance et mondialisation

La Caisse cible les entreprises de toutes tailles ayant des visées d'expansion à l'international, de diversification de leurs activités ou qui peuvent contribuer à transformer les façons de faire traditionnelles par leur efficacité opérationnelle et technologique. Parmi les sociétés dans lesquelles la Caisse est investie et qui ont mené des acquisitions ou des projets d'expansion structurants pour leur croissance en 2016, on compte :

- Le Groupe Marcelle et son acquisition de Lise Watier, dans le cadre de laquelle l'expertise et les réseaux de la Caisse ont été mis à contribution;
- Fix Auto et le développement de son réseau de franchisés en Chine et en Australie, lequel a été facilité par les équipes et réseaux de la Caisse dans ces marchés;
- Moment Factory et la création d'une nouvelle entité consacrée aux infrastructures multimédias permanentes ici et à l'international, que la Caisse a appuyée;
- Lasik MD, KDC et IPL soutenues par la Caisse dans leurs acquisitions aux États-Unis.

**Marchés  
d'acquisitions et  
d'expansion de  
quelques sociétés  
québécoises  
appuyées par la  
Caisse en 2016**



En 2016, la Caisse a repris le contrôle de Ciment McInnis afin de redresser les opérations du projet de cimenterie et d'en compléter le financement pour qu'il soit réalisé dans les délais prévus. Le nouveau leadership mis en place a permis de renforcer l'expertise, d'accroître la productivité, d'augmenter la cadence des travaux et d'ainsi reprendre le contrôle de ce projet d'envergure. Aujourd'hui, la phase de construction de l'usine est complétée à près de 95 %. Certaines opérations, dont le début des livraisons de matières premières par voie maritime et la mise en service de l'atelier de concassage, ont déjà été lancées. Les premières livraisons de ciment sont prévues pour le printemps 2017.

## Projets structurants

La Caisse a les capacités et l'expertise requises pour mener des projets d'envergure qui, en plus de générer des rendements qui répondent aux besoins de ses déposants, ont des impacts directs sur l'économie du Québec.

Au printemps 2016, **CDPQ Infra**, filiale de la Caisse, a dévoilé son projet de réseau intégré de transport collectif électrique pour relier le centre-ville de Montréal, la Rive-Sud, l'Ouest-de-l'Île, la Rive-Nord et l'aéroport. Le Réseau électrique métropolitain (REM) s'étend sur 67 km, compte 27 stations et prévoit un service 20 heures par jour, sept jours sur sept. Il représente un engagement prévu de 3,1 G\$ pour la Caisse, sur les coûts de construction estimés à 5,9 G\$. Le début de la construction est prévu en 2017.

Les retombées potentielles du projet s'élèvent à 3,7 G\$ pour le PIB québécois. Plus de 8 500 emplois directs et indirects par année seront créés sur les quatre ans de la construction. À la suite de la mise en service du réseau, le projet générera plus de 1 000 emplois permanents. Les diminutions de gaz à effet de serre sont quant à elles estimées à plus de 35 000 tonnes dès la première année de mise en service.

En immobilier, **Ivanhoé Cambridge** et son partenaire Claridge ont annoncé leur intention d'investir 100 M\$ dans des projets immobiliers de moyenne envergure dans la grande région de Montréal. La filiale immobilière de la Caisse a également poursuivi divers projets de construction et de revitalisation, dont ceux au Carrefour de l'Estrie à Sherbrooke, à la Maison Manuvie et à l'hôtel Fairmont Le Reine Elizabeth à Montréal, ainsi qu'à Place Ste-Foy et au Quartier QB à Québec. Ces investissements totalisent plus de 450 M\$.

En Gaspésie, la Caisse a participé au financement du projet éolien New Richmond à hauteur de près de 60 M\$. Ce dernier s'ajoute à trois autres projets éoliens financés par la Caisse ces dernières années au Québec, soit le Parc des Moulins (Chaudières-Appalaches), Vents du Kempt (Bas-Saint-Laurent) et la construction des Parcs éoliens de la Seigneurie de Beaupré (Capitale-Nationale).

## Innovation et relève

Dans les secteurs porteurs que sont, par exemple, les énergies vertes, les nouveaux médias et l'intelligence artificielle, la Caisse souhaite accompagner les PME aux plans d'affaires solides et favoriser la collaboration entre les différents acteurs d'une industrie pour en multiplier la force de frappe et en accélérer la croissance. L'Espace CDPQ, qui rassemble en un même lieu des acteurs clés de l'écosystème entrepreneurial et des fonds d'investissement, mise sur le fait que l'innovation passe aujourd'hui par les réseaux. Il favorise la mise en commun des expertises et moyens pour accompagner les PME québécoises dans leur croissance et leur mondialisation.

Au sein de l'industrie des nouveaux médias, la Caisse a réalisé des investissements dans Triotech, qui conçoit, fabrique et met en marché des manèges qui reposent sur une expérience multisensorielle, dans Felix & Paul Studios, spécialisée en création d'expériences de réalité virtuelle cinématographique, et dans Stingray, chef de file des services musicaux multiplateformes. La Caisse a aussi investi dans Hopper, nommée parmi les 10 meilleures applications mobiles au monde de l'industrie du voyage. Au sein de l'écosystème électrique, la Caisse a réinvesti dans AddÉnergie afin de l'appuyer dans son déploiement au Canada de 8 000 bornes de recharge électrique additionnelles sur un horizon de cinq ans, et a investi dans Spectra Premium, leader nord-américain dans la fabrication de systèmes pour les véhicules hybrides.

## EN CHIFFRES

